MISSION
NEPTUNE



UN SIÈCLE OCÉANIQUE

NEPTUNE FORUM

8 juin 2026

Journée mondiale de l'Océan

Muséum national d'Histoire naturelle, Paris

MUSÉUM NAT HIST NATURELLE

LE NEPTUNE FORUM

RAPPORT

À l'occasion de la Journée mondiale de l'Océan, Mission Neptune a réuni le 8 juin au Muséum national d'Histoire naturelle plus de 500 participants issus de 43 nationalités, plus de 60 intervenants de premier plan - dont un tiers de personnalités françaises et deux tiers internationales - ainsi que plus de 5 000 visiteurs sur trois jours de programmation.

Un an jour pour jour après la troisième Conférence des Nations unies sur l'Océan (UNOC 3), cette rencontre a offert l'occasion de mesurer le chemin parcouru depuis Nice, d'évaluer les progrès de la diplomatie océanique et de dessiner les prochaines étapes de l'action internationale. À la croisée de la science, de l'exploration et de la coopération, le Forum a rappelé une évidence devenue stratégique :

NOUS NE PROTÉGERONS DURABLEMENT L'OCÉAN QU'À LA CONDITION DE MIEUX LE CONNAÎTRE.

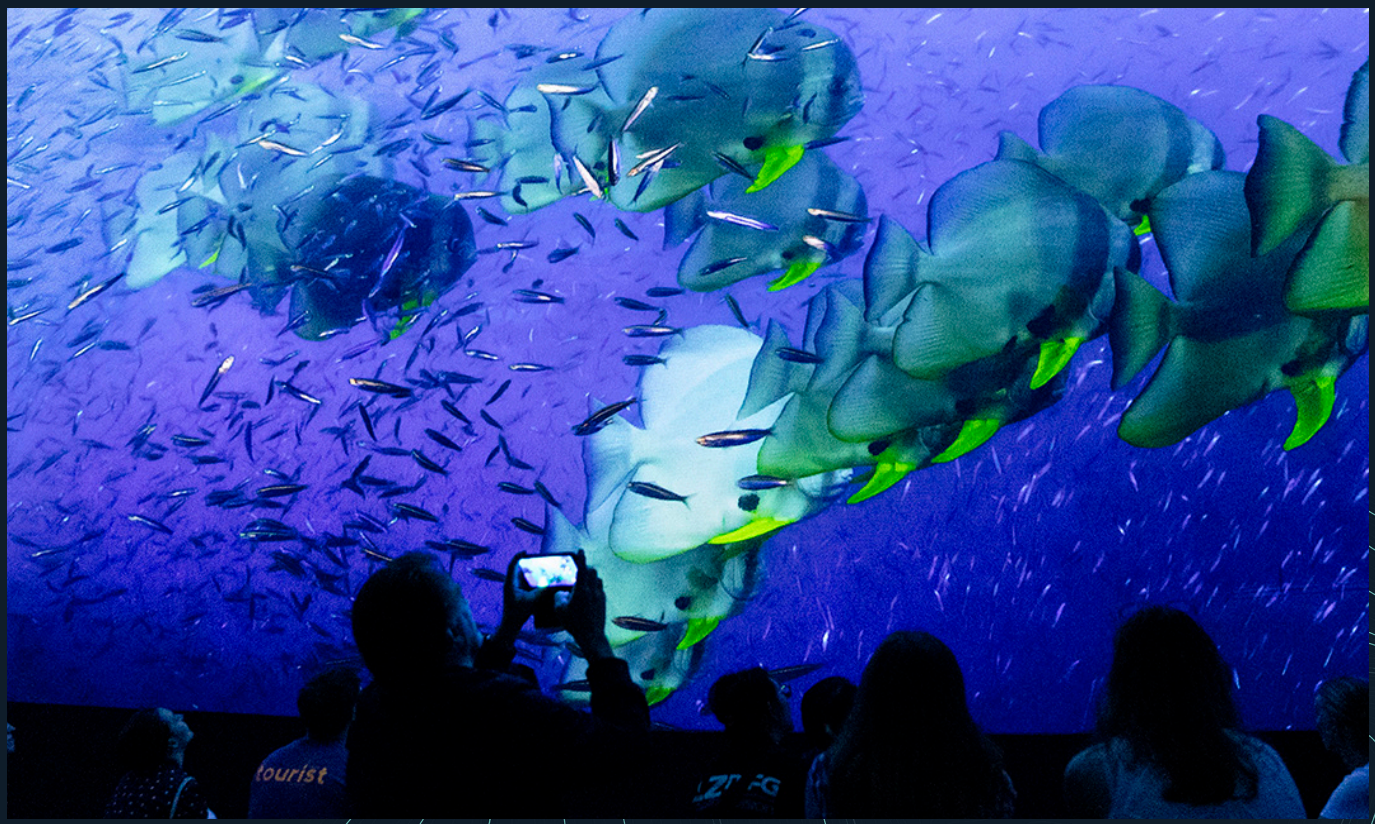
INTRODUCTION

Durant trois jours de programmation ouverte au public sous le label *Les Rêves de l'Océan,* plus de 5 000 visiteurs ont participé à une série d'événements consacrés à l'exploration océanique : projections de documentaires scientifiques internationaux (dont 3 avant-premières mondiales) , exposition photographique Les Botos – Spirits of the Amazon du Prince Hussain Aga Khan dans la Grande Galerie de l'Évolution, et expérience immersive Ocean Dreams, un film produit par Voice of the Ocean et Deep Sea Productions, présentée sous le Neptune Explorers Dome au Jardin des Plantes.

Réunissant plus de 500 participants venus de tous les continents et plus de 60 intervenants de haut niveau, le Forum de la Mission Neptune a rassemblé scientifiques, explorateurs, ministres, diplomates, organisations internationales, fondations philanthropiques, investisseurs et représentants de la société civile autour d'une conviction commune : mieux comprendre l'Océan constitue la condition préalable à sa protection et à sa gouvernance durable.

Pensé comme un parcours de près de douze heures reliant exploration, science, innovation, diplomatie et action collective, le Forum a été rythmé par plusieurs connexions internationales en direct depuis l'Amphithéâtre Verniquet du Muséum national d'Histoire naturelle, reliant Paris à la Polynésie française, l'Antarctique, la Chine, Singapour, le Kenya ainsi qu'à plusieurs organisations internationales majeures, dont la Banque mondiale, illustrant la dimension véritablement planétaire des défis océaniques.

Le Muséum national d'Histoire naturelle a offert au Neptune Forum un écrin d'exception, où se sont rencontrés science, culture et engagement pour le vivant. Au cœur de cette mise en scène, l'historique Amphithéâtre Verniquet a été sublimé par une scénographie immersive, un dispositif son et lumière et une sélection d'images inédites issues des plus grandes expéditions océanographiques contemporaines, conçus en collaboration avec l'agence WMH Project grâce au soutien des mécènes de la Mission Neptune. Cet environnement unique a contribué à faire de cette journée une expérience collective mêlant connaissance, émotion et émerveillement au service d'une meilleure compréhension et protection de l'Océan.



DIPLOMATIE BLEUE ET LEADERSHIP POLITIQUE

La France a marqué son engagement à travers la participation de quatre ministres du Gouvernement :

- **Philippe Baptiste,** Ministre de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace
- **Monique Barbut,** Ministre de la Transition écologique, de la Biodiversité et des Négociations internationales sur le climat et la nature
- **Éléonore Caroit,** Chargée de la Francophonie, des Partenariats internationaux et des Français de l'étranger
- **Catherine Chabaud,** Ministre déléguée chargée de la Mer et de la Pêche.

Le Ministre Baptiste a rappelé que la Mission Neptune a été lancée sous le haut patronage du Président de la République, et s'est félicité de la dimension mondiale qu'elle a prise et a conclu le Forum avec ces mots : « nous sommes tous des enfants de Neptune ».

L'un des moments les plus marquants du Forum fut l'établissement d'une liaison satellite en direct avec la Présidence de la Polynésie française à Papeete.

- **Le Président Moetai Brotherson,** Depuis la salle du Conseil des ministres, a rappelé que pour les peuples du Pacifique, l'Océan constitue bien davantage qu'une ressource économique : il est un espace de vie, de mémoire et d'identité. Il a annoncé un renforcement supplémentaire de la protection des eaux polynésiennes au sein de la plus vaste aire marine protégée au monde, couvrant près de 4,8 millions de km^2.
- Invitée d'honneur du Forum et marraine de la Mission Neptune, **Dr Sylvia Earle** a salué cette annonce en rappelant que notre génération dispose d'une fenêtre d'action unique pour préserver le système vivant qui rend la vie possible sur Terre.
- La Commission européenne était représentée par **Costas Kadis**, Commissaire européen chargé de la Pêche et des Océans. Il a présenté la nouvelle initiative Ocean Eye, intégrée au Pacte européen pour l'Océan, comme un cadre destiné à fédérer les capacités européennes d'observation, d'exploration et de modélisation.

Cette architecture repose notamment sur le Global Ocean Observing System (GOOS) pour l'observation, sur Mission Neptune pour l'exploration scientifique et sur Mercator Ocean International pour le développement du Jumeau Numérique Européen de l'Océan.

Les échanges ont souligné la complémentarité entre satellites, réseaux d'observation en mer, navires de recherche, technologies autonomes et intelligence artificielle. Aucun de ces outils ne peut, à lui seul, fournir une compréhension complète de l'Océan.

Cette convergence entre observation spatiale, observation in situ, exploration et modélisation a été présentée comme l'un des fondements du futur système mondial de connaissance de l'Océan, au service de la science comme de la décision publique.

De nombreux intervenants ont souligné qu'au XXI^e siècle, comprendre l'Océan suppose désormais de relier l'espace, la mer et la donnée au sein d'une même infrastructure mondiale de connaissance.




Lynda Tabuya
Minister for Environment and Climate Change, Fiji


MISSION NEPTUNE | FORUM
Science as the Compass of Europe's Ocean Ambition
The Starfish Barometer 2026
Ocean change is accelerating
Global response is not
A new alert: the observation blind spot

LES VOIX DE LA DIPLOMATIE INTERNATIONALE

Outre la Ministre Éléonore Caroit, et l'Ambassadeur Olivier Poivre d'Arvor, le Forum a réuni plusieurs acteurs clés des grandes négociations internationales.

- **Julio Cordano,** Ambassadeur chargé des questions environnementales, du changement climatique et des océans du ministère des Affaires étrangères du Chili et Président du Comité intergouvernemental de négociation des Nations Unies sur le traité mondial contre la pollution plastique et **Barbara Pompili,** Ambassadrice de France pour l'Environnement, ont souligné l'urgence d'aboutir à un accord international ambitieux et juridiquement contraignant contre la pollution plastique.
- **Manuel Barange**, Sous-Directeur général de la FAO et Directeur de la Division des pêches et de l'aquaculture, a rappelé qu'environ un poisson sur cinq consommé dans le monde est encore issu de la pêche illégale, non déclarée ou non réglementée.
- **Arsenio Dominguez,** Secrétaire général de l'Organisation maritime internationale, a insisté sur la nécessité d'accélérer la décarbonation du transport maritime mondial et de renforcer la résilience des routes maritimes face aux impacts du changement climatique.
- **Leticia Reis de Carvalho**, Secrétaire générale de l'Autorité internationale des fonds marins, a rappelé la responsabilité particulière de la communauté internationale dans la gestion des ressources minérales des grands fonds marins, patrimoine commun de l'humanité, et souligné l'importance de renforcer les connaissances scientifiques avant toute décision concernant leur exploitation.

Les voix du Sud global ont occupé une place importante dans les débats.

- **Lynda Tabuya,** ministre fidjienne de l'Environnement et du Changement climatique, a défendu le rôle central des communautés autochtones dans la gouvernance de l'Océan.
- **Emelia Arthur,** ministre ghanéenne de la Pêche et de l'Aquaculture, a appelé à une représentation plus équitable des pays africains dans les instances internationales et à un renforcement des capacités scientifiques marines du continent.

GOUVERNANCE OCÉANIQUE ET PROTECTION EN FRANCE

- **Monique Barbut** et **Catherine Chabaud** ont annoncé la création de trois nouvelles zones marines bénéficiant d'un niveau élevé de protection : la Baie d'Audierne en Bretagne, une nouvelle zone en Guadeloupe et une extension des protections dans les Terres australes et antarctiques françaises.

Ces mesures portent la part des eaux françaises bénéficiant d'une protection forte à près de 14,68 %, marquant une étape importante dans la mise en œuvre des engagements pris lors de l'UNOC 3.

L'ÉTAT DE L'OCÉAN : SCIENCE, OBSERVATION ET INTELLIGENCE OCÉANIQUE

Le Neptune Forum, placé sous la co-présidence de François Houllier, Président et DG de l'IFREMER et Antje Boetius, Présidente et DG de MBARI, a accordé une place centrale à l'état de santé de l'Océan et aux infrastructures de connaissance nécessaires à sa préservation avec les contributions du Conseil Scientifique de la Mission Neptune, co-présidé par Margaret Leinen et Vladimir Ryabinin.

- **Dr Marina Lévy et Pierre Bahurel** ont présenté la deuxième édition du Starfish Barometer, élaborée par un comité de 29 scientifiques issus de 14 pays.

Le rapport souligne plusieurs tendances préoccupantes : plus de 80 % des récifs coralliens mondiaux ont subi des épisodes de blanchissement, les capacités mondiales d'observation océanique diminuent, tandis que l'Océan continue d'absorber environ 25 % des émissions anthropiques de CO_2 et près de 90 % de l'excès de chaleur généré par les activités humaines.

Le Starfish Barometer a vocation à devenir un rendez-vous scientifique annuel publié à l'occasion de la Journée mondiale de l'Océan.

- **Dr Robert Blasiak,** du Stockholm Resilience Centre, a mis en garde contre le risque de « piloter à l'aveugle » les politiques climatiques, halieutiques et de biodiversité sans infrastructures d'observation adaptées.

Les sessions consacrées à l'intelligence océanique ou au nexus Ocean et Espace ont réuni plusieurs responsables de grandes infrastructures scientifiques internationales, parmi lesquels :

- **James Morrison,** Directeur de Healthy Planet au sein de la Commission européenne,
- **Dr. Joanna Post,** Directrice du Global Ocean Observing System (GOOS),
- **Sophie Seeyave,** CEO, Partnership for Observation of the Global Oceans (POGO)

Les échanges ont montré que la prochaine frontière de l'action océanique réside dans la capacité à relier exploration, observation, modélisation numérique et intelligence artificielle afin de transformer les données scientifiques en décisions publiques plus rapides et plus efficaces.

INNOVATION ET NOUVELLES FRONTIÈRES DE LA CONNAISSANCE

- **Andrew Forrest** et les équipes scientifiques de la Minderoo Foundation ont présenté les avancées rapides de l'ADN environnemental (eDNA), technologie permettant d'identifier les espèces présentes dans un écosystème à partir d'un simple échantillon d'eau.

Des milliers de kits ont déjà été déployés à travers le monde, ouvrant la voie à une cartographie sans précédent de la biodiversité marine mondiale.

- **Michel André,** fondateur de la Sense of Silence Foundation, a rappelé que le son constitue le principal moyen de communication, d'orientation et de perception de nombreuses espèces marines. Il a appelé à intégrer la pollution sonore parmi les priorités de la gouvernance océanique.

MISSION NEPTUNE EN ACTION

Le Neptune Forum a constitué la première grande présentation publique de Mission Neptune depuis son lancement à Nice en juin 2025.

Les participants ont découvert les premières expéditions soutenues par la Mission (Ocean X, Tara) ainsi que sa feuille de route scientifique internationale articulée autour de grands défis de connaissance : habitats marins, biodiversité des monts sous-marins, puits de carbone océaniques, océans polaires, sources hydrothermales, abondance océanique et nouvelles générations de modèles numériques.

Le programme des Neptune Fellows a été officiellement présenté avec quatre premiers chercheurs issus de grandes institutions internationales :

- **Olivia Soares Pereira** (Hydrothermal Vents, MBARI)
- **Neha Acharya-Patel** (Ocean Abundance, Scripps Institution of Oceanography)
- **Shawnee Traylor** (Carbon sinks, MBARI)
- **Guillaume Liniger** (Polar Oceans, MBARI)

Ces jeunes scientifiques incarnent la volonté de Mission Neptune de soutenir une nouvelle génération de chercheurs capables de travailler à l'interface entre science, technologie et coopération internationale.

Le Forum a également permis d'annoncer le développement des premières Chaires Neptune (Tahiti, Sharjah, Rabat et Paris) ainsi que des Neptune Explorers Galleries destinées à rapprocher le grand public du monde de l'exploration océanique à travers des expériences immersives, culturelles et éducatives.

Plusieurs intervenants ont souligné le rôle que Mission Neptune pourrait jouer dans la mise en œuvre du Traité sur la Haute Mer (BBNJ), notamment à travers la mutualisation des moyens d'exploration, le partage des données scientifiques et le développement des connaissances nécessaires à la création de futures aires marines protégées en haute mer.


NEPTUNE


NEPTUNE I FORUM
From Space to the Abyss,
Continuity Of Exploration
Earth Observation is a cornerstone for Observing the majesty of Our Oceans
esa


NEPTUNE
NEPTUNE

CULTURE, RÉCITS ET MOBILISATION

Au-delà des enjeux scientifiques et diplomatiques, le Forum a rappelé le rôle essentiel de la culture et des récits dans la mobilisation des sociétés.

- **Jean-Louis Étienne** a observé que l'Océan ne fait pas encore suffisamment rêver alors même qu'il conditionne l'avenir de l'humanité.
- **Cyril Gomez,** de l'Institut océanographique de Monaco, a rappelé que la science seule ne permettra pas de sauver l'Océan et que la connaissance doit être relayée par l'émotion, la culture et l'engagement citoyen.
- **Jeremy Rifkin** a plaidé pour une transformation profonde de notre rapport au vivant et défendu l'idée d'un « Blue Deal » venant compléter les grandes politiques climatiques contemporaines. « Nous vivons sur la Planète Aqua », a-t-il rappelé.
- La présence de **Dr Sylvia Earle** a constitué l'un des fils conducteurs de la journée. Dans son intervention d'ouverture, elle a rappelé que l'Océan n'est pas une simple ressource mais le système de survie de la planète. Son message, salué par une longue ovation debout, a résumé l'esprit du Forum : « Prendre soin de l'Océan est un sport d'équipe. »
- **Le Prince Hussain Aga Khan** a également souligné la capacité unique de l'image à créer un lien émotionnel avec le vivant et à mobiliser de nouveaux publics en faveur de la protection de l'Océan.



CONCLUSION

Le premier Neptune Forum a démontré à la fois la vitalité et l'urgence qui caractérisent aujourd'hui la communauté internationale engagée pour l'Océan.

Six messages majeurs se dégagent de cette journée :

1. Le fossé entre connaissance et action doit être comblé ;
2. Les infrastructures d'observation de l'Océan sont menacées au moment où elles sont les plus nécessaires ;
3. L'équité et l'inclusion sont des conditions indispensables de l'efficacité ;
4. La culture et l'émotion sont des leviers essentiels de transformation ;
5. L'exploration océanique doit devenir une priorité stratégie internationale comparable aux grands programmes spatiaux ;
6. La France entend poursuivre son leadership océanique et invite d'autres États à renforcer leur engagement.



De gauche à droite : Sanna Johansen, Carl Douglas, Jean-Marc Daniel, Ali Hilal-Alnaqbi, Vladimir Ryabinin, Olivier Poivre d'Arvor, Antje Boetius, Prince Hussain Aga Khan, Philippe Baptiste, Sylvia Earle, François Houllier, H.E. Sheikh Fahim Bin Sultan Bin Khalid Al Qasimi, Margaret Leinen, Emelia Arthur, Holly Buschman, Ashok Adicéam, Teodora Stojilkovic

REMERCIEMENTS

L'équipe de Mission Neptune adresse ses sincères remerciements à l'ensemble des intervenants, modérateurs, partenaires et participants qui ont contribué au succès de cette première édition.

Remerciements particuliers à l'IFREMER et toutes ses équipes pour le soutien ainsi qu'au Muséum national d'Histoire naturelle pour son accueil exceptionnel ;

au ministère de l'Europe et des Affaires étrangères, au ministère de l'Enseignement supérieur, de la Recherche et de l'Espace, au ministère de la Transition écologique, ainsi qu'au ministère délégué chargé de la Mer et de la Pêche ;

au Président de la Polynésie française et à l'ensemble des représentants gouvernementaux et diplomatiques ;

à Sylvia Earle et au Prince Hussain Aga Khan, à Andrew Forrest, Carl Douglas, Sanna Johansen, Fred Tsao, pour leur confiance et leur inspiration constante;

aux jeunes post doctorants Neptune Fellows, qui incarnent la nouvelle génération de scientifiques de l'Océan ;

ainsi qu'aux membres fondateurs de Mission Neptune :

Ifremer, MBARI, Minderoo Foundation, Voice of the Ocean, OceanX, Focused on Nature, Institut océanographique de Monaco, TPC group et Université de Khorfakkan, ainsi qu'à l'ensemble des partenaires ayant contribué au succès de cette première édition du Forum de la Mission Neptune ;

à Franck Chaud et à WMH Project et toutes les équipes pour la production déléguée.

UN SIÈCLE OCÉANIQUE

NEPTUNE FORUM

























MISSION NEPTUNE

FOUNDING PARTNERS

MISSION PARTNERS

GLOBAL OCEAN PARTNERS

Mission Neptune soutient le déploiement opérationnel d'OceanEye, dans le cadre du Pacte européen pour l'océan, en partenariat avec le GOOS et Mercator Ocean International.

INSTITUTIONAL PARTNERS

www.mission-neptune.com **team@mission-neptune.com**

Maison de l'Océan
195 rue Saint-Jacques
75005 Paris